

**DESTEK VARLIK  
YÖNETİM A.Ş.**

**01.01.2015 - 31.12.2015 DÖNEMİ**

**YILLIK FAALİYET RAPORU**

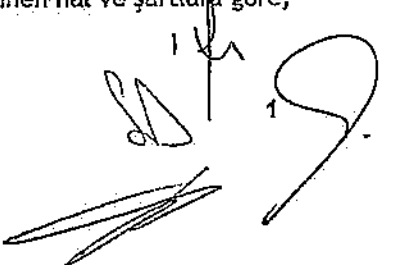
**29.02.2016**

*Handwritten signatures and initials*

**DESTEK VARLIK YÖNETİM**  
**A.Ş. 2015 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İÇİNDEKİLER**

1. GENEL BİLGİLER.....	3
1.1 Raporun ait olduğu dönem.....	3
1.2 Ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şube adresleri ile iletişim bilgileri .....	3
1.3 Şirketin organizasyon, sermaye, ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin dönem içindeki değişiklikler ..	3
1.4 İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin bilgiler .....	3
1.5 Şirketin yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler .....	3
1.5.1 Yönetim Kurulu .....	3
1.5.2 Üst Düzey Yöneticiler .....	4
1.5.3 Personel Sayısı .....	4
1.6 Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler.....	4
2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR.....	4
2.1 Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları ..	4
2.2 Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler .....	4
3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI .....	4
3.1 Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları ve Sonuçları .....	4
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	5
4.1 Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler .....	5
4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü.....	5
4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler.....	5
4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler.....	5
4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar .....	5
4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler .....	5
4.7 Meyzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar.....	5
4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler .....	5
4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler.....	6
4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler.....	6
4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketsen; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler .....	6
4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketsen; 4.11'de bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre,	



## DESTEK VARLIK YÖNETİM A.Ş. 2015 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği .....6

### 5. FİNANSAL DURUM..... 6

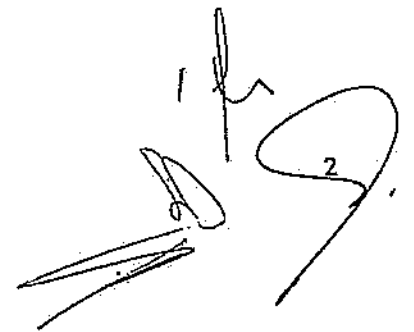
- 5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu .....6
- 5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırılabilir olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler.....6
- 5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri .....7
- 5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler .....7
- 5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtım yapılmıyorsa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri .....8

### 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ ..... 8

- 6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler ....8
- 6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler .....8
- 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler .....8

### 7. DİĞER HUSUSLAR ..... 8

- 7.1 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar .....8
- 7.2 İlave bilgiler .....8



# DESTEK VARLIK YÖNETİM A.Ş. 2015 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun ait olduğu dönem  
01.01.2015-31.12.2015

1.2 Ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şube adresleri ile iletişim bilgileri  
DESTEK VARLIK YÖNETİM A.Ş.-İst.Tic.Sic.Memurluğu 867402 - Esentepe Mah.Büyükdere Cad.  
No:141 Kat:8 ŞİŞLİ/İSTANBUL - Tlf: (212) 348 98 05 Faks: (212) 336 61 81

1.3 Şirketin organizasyon, sermaye, ortaklık yapısı ile bunlara ilişkin dönem içindeki değişiklikler

<u>Sermayenin İşletmenin Ad-soyad veya Ünvanı</u>	<u>Hisse Miktarı</u>	<u>Hisse Oranı</u>
Deniz Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	7.497.000,00 TL	% 74,97
Ekspres Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	2.500.000,00 TL.	% 25,00
Deniz Finansal Kiralama A.Ş.	1.000,00 TL.	% 0,01
Deniz Faktoring A.Ş.	1.000,00 TL.	% 0,01
Intertech Bilgi İşlem ve Paz.Tic.A.Ş.	1.000,00 TL.	% 0,01

1.4 İmtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin bilgiler

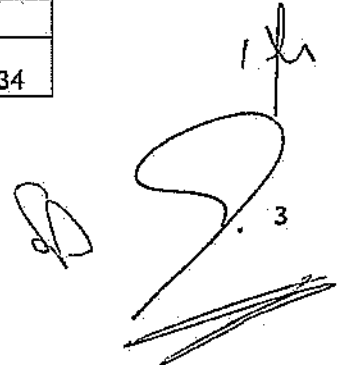
Bulunmamaktadır.

1.5 Şirketin yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

1.5.1 Yönetim Kurulu

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>T.C. Kimlik No</u>
Hakan ATEŞ	Yönetim Kurulu Başkanı	42940597134
Timur KOZINTSEV	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	99668069160
Suavi DEMİRCİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	25822742372
İbrahim ŞEN	Yönetim Kurulu Üyesi	26107455864
Igor EGEREV	Yönetim Kurulu Üyesi	-----
Hayri CANSEVER	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	43000307434

3



**DESTEK VARLIK YÖNETİM  
A.Ş. 2015 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

1.5.2 Üst Düzey Yöneticiler

<u>Adı Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>T.C. Kimlik No</u>
Hayri CANSEVER	Genel Müdür	43000307434
Şule Betül AKYÜREK	Genel Müdür Yardımcısı	43201230678

1.5.3 Personel Sayısı

Şirket'in 31 Aralık 2015 itibarıyla 23 çalışanı bulunmaktadır.

- 1.6 Şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler

Bulunmamaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

- 2.1 Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları  
Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan herhangi bir huzur hakkı, menfaat ve ücret yoktur. Yönetim Kurulu üyelerine borç verilmemiş, Kredi kullanılmamış veya lehine teminat verilmemiştir.  
Üst düzey yöneticilere 730.255,78 TL ödeme olmuştur.

- 2.2 Verilen ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların toplam tutarlarına ilişkin bilgiler

Üst düzey yöneticilerle ilgili;

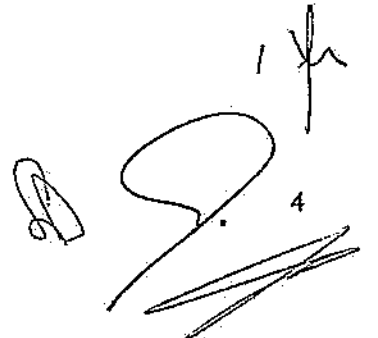
Temsil Ağırlama Gideri : 500 TL

Makam Aracı Giderleri : 76.156 TL

Toplam : 76.656 TL gider ödemesi olmuştur.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

- 3.1 Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları ve Sonuçları  
Bulunmamaktadır.



**DESTEK VARLIK YÖNETİM**  
**A.Ş. 2015 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

**4.1 Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü**

Yasal zorunluluk olmadığından şirket bünyesinde henüz oluşturulmamıştır. Denizbank A.Ş. tarafından 3 ayda bir İç Denetim yapılmaktadır.

**4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**

Bulunmamaktadır.

**4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar**

Vergisel Denetim ve Raporlama üçer aylık dönemler içinde, Sigma YMM A.Ş. tarafından yapılmıştır. Ayrıca, UFRS'ye göre hazırlanan Finansal Denetim ve raporlaması "Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin (a member firm of Ernst/Young Global Limited) Bağımsız Denetleme Kurulu/Denetçi tarafından yapılmıştır.

**4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler**

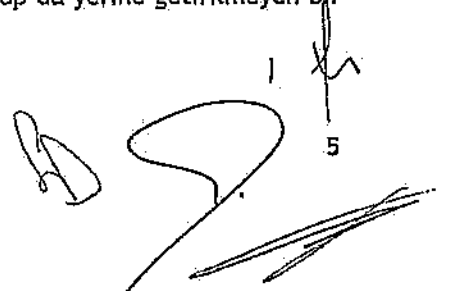
Destek Menkul Değerler A.Ş. ve Destek Faktoring A.Ş. tarafından aleyhimize Ticaret Ünvanımızın silinmesi talebi ile İst.9.Asliye Ticaret Mahkemesinin 2015/50 E.sayılı dosyası ile dava ikame edilmiştir.

**4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar**

Bulunmamaktadır.

**4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler**

Şirket 2013-Aralık ayında faaliyet izni almış, ilk portföyünü ise Nisan-2014'de satın almıştır. Bu süreçte software kiralanmış ve ihtiyaca uygun güncellemeler yapılmıştır. Personel alımı yapılmış, tahsilat ekibi için teşvik sistemi getirilmiştir. Hukuk, Tahsilat, araştırma şirketleriyle anlaşmalar yapılmıştır. Fiyatlandırma ve çözümleme komiteleri kurulmuş, NPL ve tahsilat prosesleri yazılı hale getirilerek paylaşılmıştır. Yazılı olup da yerine getirilmeyen bir işlem bulunmamaktadır.

  
5

## DESTEK VARLIK YÖNETİM A.Ş. 2015 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Yapılmamıştır.

- 4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Bulunmamaktadır.

- 4.11 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Bulunmamaktadır.

- 4.12 Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; 4.11'de bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Bulunmamaktadır.

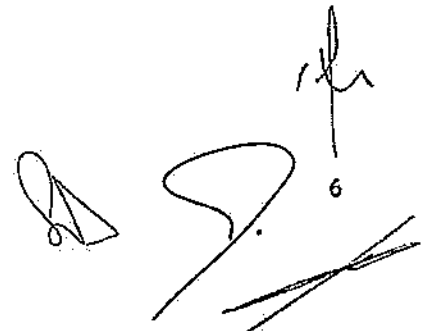
### 5. FİNANSAL DURUM

- 5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket 31.12.2015 faaliyet dönemini 1.414.506 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 78.517.717 TL olup, 11.015.089 TL özkaynağı bulunmaktadır.

Şirket 2015 yılında toplam 223.176.987 TL'lik bireysel, Kobi ve kurumsal müşterilerden oluşan 4 adet tahsili gecikmiş alacak portföyü satın almıştır. Satın alınan tahsili gecikmiş alacak portföy toplamı ise 509.085.105 TL'ye ulaşmıştır.

- 5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler



Handwritten signatures and a stamp are present at the bottom right of the page. The stamp is a circular seal with the number '6' inside. There are three distinct signatures: one on the left, one in the middle, and one on the right that overlaps the stamp.

**DESTEK VARLIK YÖNETİM  
A.Ş. 2015 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(Bin TL)

AKTİFLER	2015	2014	%
----------	------	------	---

KREDİLER	77,916	47,167	65.19%
DİĞER AKTİFLER	602	786	-23.41%

PASİFLER	2015	2014	%
----------	------	------	---

ALINAN KREDİLER	66,635	37,698	76.76%
ÖZKAYNAKLAR	11,015	9,601	14.73%
DİĞER PASİFLER	868	654	32.72%

GELİR/GİDER	2015	2014	%
-------------	------	------	---

FAİZ GELİRLERİ	13,560	7,240	87.29%
FAİZ GİDERLERİ	6,017	2,602	131.25%
NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ	7,543	4,638	62.63%
DİĞER GELİRLER	500	-	0.00%
DİĞER GİDERLER	6,397	4,260	50.16%
VERGİ KARŞILIĞI	232	278	-16.55%
NET KAR/ZARAR	1,414	100	1314.00%

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Bulunmamaktadır.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket 2014 yılında satın almış olduğu tahsili gecikmiş alacaktardan yapmış olduğu tahsilatlarla, yıl sonu itibarıyla kara geçmiştir. 2015 yılında alınan yeni portföylerle



## DESTEK VARLIK YÖNETİM A.Ş. 2015 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

karlılığını daha da arttırmıştır. 2016 yılında yapılacak değişik kampanyalarla tahsilatın daha da artacağı düşünülmektedir.

- 5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımı yapılmayacaktır, sermaye arttırımı yapılırken değerlendirilecektir.

### 6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

- 6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler  
Bulunmamaktadır.

- 6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler  
Bulunmamaktadır.

- 6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler  
Bulunmamaktadır.

### 7. DİĞER HUSUSLAR

- 7.1 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar  
Bulunmamaktadır.

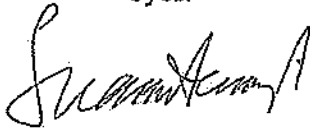
- 7.2 İlave bilgiler

Bulunmamaktadır.

Timur KOZINTSEV  
Yönetim Kurulu  
Başkan Yardımcısı

İbrahim ŞEN  
Yönetim Kurulu Üyesi

Suavi DEMİRCİOĞLU  
Yönetim Kurulu  
Üyesi



Hayri CANSEVER  
Genel Müdür ve Yönetim  
Kurulu Üyesi

